

## Samordningsförbundet RAR:s inriktning från 2016

### Inledning

I mars 2015 träffades för första gången en arbetsgrupp, huvudsakligen representanter från Beredningsgruppen, i syfte att förtydliga beskrivningen av RAR:s inriktning. Uppdraget kom från RAR:s styrelse och anledningen var att det trots tidigare förtydliganden kvarstår frågor om vad RAR ska finansiera. Målsättningen var att ytterligare förtydliga RAR:s inriktning för att underlätta för medlemmarna att förstå vad de kan förvänta sig av RAR.

Representanterna i arbetsgruppen har alla en omfattande erfarenhet av samverkan mellan myndigheter och dessutom en mycket god kännedom om det egna verksamhetsområdet.

Inriktningen har behandlats i RAR:s Beredningsgrupp våren 2015 och styrelsen har diskuterat förslaget vid två tillfällen, före och efter sommaren 2015.

### Några utgångspunkter.....

#### Graden av samsyn

RAR har funnits i tio år. Utöver samverkan under RAR:s paraply bedrivs en omfattande samverkan inom andra forum och med stöd av andra medel än RAR:s. Trots det påvisar arbetsgruppens diskussioner att det finns många olika förväntningar och uppfattningar om vad samverkan är och vad som kan förväntas av RAR. Det speglar också de diskussioner som förts löpande i olika grupper i länet. Det är ett faktum som påverkar nivån i beskrivningen av inriktningen, den görs på en relativt hög nivå eftersom det är svårt att nå enighet i alltför detaljerade frågor.

#### RAR är en utvecklingsorganisation

RAR ska stödja medlemmarna i samverkan genom att finansiera utvecklingsinsatser vilket innebär att de alltid är tidsbegränsade. Tidsomfattningen skiljer sig dock åt i hög grad. Processtöd för TRIS har RAR finansierat i sju år och det stödet kommer sannolikt att pågå i ytterligare flera år. Andra insatser, exempelvis kartläggningar och utredningar för att beskriva behov, kan omfatta enbart några månader. Det avgörande är att det rör sig om en utvecklingsinsats, något nytt ska ske eller det nya ska bibehållas.

#### Omfattning

RAR har sedan starten för tio år sedan en årsbudget på 15 mkr. Styrelse och kansli kostar c:a 2,5 mkr årligen och pågående fleråriga insatser kostar i regel mellan 7,5-10 mkr. Det innebär att det årliga utrymmet för nya beslut nu uppgår till 2,5-5 mkr, allt beroende på omfattningen av de insatser RAR finansierar respektive år.

I dagsläget finns inte utrymme för mer pengar från staten vilket innebär att budgeten inte kan utökas. NNS, Nationella Nätverket för Samordningsförbund, arbetar för en utökning av statens anslag. Om staten anslår mer

Ola Wiktorson

611 84 Nyköping-- besök Östra Rundgatan 11 – hemsida [www.rarsormland.se](http://www.rarsormland.se)  
Tel- mobil 0046(0)70 508 0047 - e-mail: [ola@rarsormland.se](mailto:ola@rarsormland.se)

pengar och om kommuner och landsting också gör det kan RAR budget utökas.

RAR genomför årligen senast 31 mars ett medlemsmöte där bl a budget för kommande år diskuteras då kommuner och landsting behöver underlag till den egna budgetprocessen under våren. Mötet är inte beslutande men tar ställning till budgetförslaget.

## INRIKTNING

### Typ av insatser

RAR finansierar stöd för att utveckla myndighetssamverkan med insatser för att bygga operativ samverkan samt insatser för att stärka samverkansstrukturer – operativa respektive strukturella insatser. Dessutom finansierar RAR utvärderingar av de insatser som finansierats av RAR. I finansieringen av strukturella och operativa insatser kan det ingå kartläggningar, utredningar samt stöd för genomförande.

Operativa insatser är traditionella projekt. Det finns tydliga mål, en angiven tidsram och utvärderingen är relativt avgränsad. Strukturella insatser beskriver i regel ett övergripande syfte, exempelvis "Bättre samsyn och samverkan" och är processinriktade. Med processinriktad avses att man under pågående insats kan komma fram till förändringar i den ursprungliga planen och förändra syftet med insatsen. Strukturella insatser följs i regel med löpande utvärdering för att underlätta löpande förändringar i utvecklingsarbetet

### Bedömningskriterier

Vid finansiering av **operativa insatser** ska det framgå varför insatsen genomförs och vad man förväntar sig uppnå. Kvalitativa och kvantitativa mål anges. Det ska framgå vilken modell/metod som ska inordnas i den ordinarie verksamheten, hur man avser att gå tillväga, vilka beslut som måste fattas för permanentning samt var de besluten måste fattas. Deltagarna ska följas upp i sådan omfattning att det går att utläsa stegförflyttningar avseende sysselsättning, försörjning, mående samt i förekommande fall hälsa.

EKUSIA ska användas för planering och uppföljning i de fall modellen är tillämplig.

**Strukturella insatserna** ska beskriva ett långsiktigt syfte med utvecklingsarbetet, exempelvis hur hållbara strukturer utvecklas. Ett bra exempel på ett sådant långsiktigt arbete är TRIS. Där har man under åren beskrivit vilka grupper som behöver träffas, vilka som ska delta, vad gruppen har för uppdrag samt hur grupperna förhåller sig till varandra. Dessutom har man under flera år följt upp och vid behov förändrat det man tidigare skapat. Det arbete som genomförts i TRIS hade inte varit möjligt att beskriva i förväg, bara att strukturen skulle utvecklas.

### Kartläggning

RAR finansierar riktade kartläggningar utifrån medlemmarnas behov. Hur dessa genomförs avgörs vid varje enskilt fall.

Dessutom sammanställer RAR årligen under första kvartalet systemdata, lokalt och regionalt, som är aktuell avseende arbetslivsinriktad rehabilitering



och samverkan. Sammanställningen är ett beslutsunderlag för LSG:na och för styrelsen.

RAR kan också finansiera kartläggningar av medlemmarnas upplevda behov genom intervjuer, enkäter eller seminarier. De kan genomföras lokalt eller länsgemensamt.

### **Ordinarie verksamhet**

Parterna är ansvariga för den ordinarie verksamheten som vänder sig till individer. RAR finansierar stöd för utveckling av samverkan, det som beskrivs ovan.

I operativa projekt kan RAR finansiera insatser riktade till individer. När det sker ska det framgå varför det behövs, vad som krävs för att de ska kunna finansieras med egna medel samt hur beslut fattas för tillvaratagande av erfarenheter.

### **Resultat**

Projektägare är alltid ansvarig för tillvaratagande av resultat av de insatser RAR finansierar och lokalt har LSG:na en mycket central roll i tillvaratagandet. Antingen i rollen som faktisk beslutsfattare eller som ansvarig för att berörda personer i den egna organisationen får nödvändig information. RAR kan inte ansvara för hur parterna väljer att ta tillvara erfarenheter. Däremot kan RAR och medlemmarna samarbeta i syfte att underlätta tillvaratagandet av resultat.

### **Erfarenhetsspridning**

RAR ska stödja spridning av erfarenheter från de finansierade insatserna såväl inom Sörmland som utanför. Det kan ske genom seminarier, via hemsida, i direktkontakter med nyckelpersoner och genom förbundets nätverk.

RAR: styrelse har en viktig roll i erfarenhetsspridningen. Styrelsen har beslutat att samtliga ledamöter minst en gång årligen ska initiera en information om RAR i den egna organisationen.

### **FÖRSLAG TILL BESLUT**

Styrelsen beslutar att RAR:s stöd till medlemmarna ska utgå från beskrivningen i dokumentet "Samordningsförbundet RAR:s inriktning från 2016" daterat 2015-09-17

Samordningsförbundet RAR i Sörmland

Ola Wiktorson  
Förbundschef